

## ۱. تكاليف قانونى

بهموجب بند «الف » ماده (۵) قانون برنامه ششم توسعه مقرر است «دستگاههای اجرایی برای محور قرار دادن رشد بهرهوری در اقتصاد ضمن اجرایی نمودن چرخه بهرهوری در مجموعه خود، تمهیدات لازم را برای عملیاتی نمودن این چرخه در واحدهای تحت تولیت خود با هماهنگی سازمان ملی بهرهوری ایران فراهم نموده و گزارش سالانه را به آن سازمان ارائه نمایند. دستگاههای اجرایی مکلفند در شش ماه نخست اجرای قانون برنامه برنامههای عملیاتی خود برای ارتقای بهرهوری از طریق تسهیل و تشویق فعالیتهای غیردولتی در حوزههای مربوطه را به تأیید سازمان ملی بهرهوری رسانده و این سازمان نیز حداکثر ظرف مدت یک سال مجموعه اقدامات مذکور را به تصویب هیات وزیران برساند». بر این اساس، هدف اجرای چرخه بهرهوری، دستیابی به سهم بهرهوری در رشد برساندی عنوان شده است و انتظار میرود دستگاههای اجرایی با اجرای این چرخه، اهداف بهرهوری بخشهای اقتصادی مندرج در جدول (۲) ماده (۳) قانون برنامه ششم توسعه را محقق نمایند.

همچنیـن بـر اسـاس بنـد (د) تبصـره ۲۱ قانـون بودجـه سـال ۱۳۹۹ کل کشـور «بهمنظور ارتقـای بهـرهوری در دسـتگاههای اجرایــی و دسـتیابی بـه اهــداف و انجـام برنامههـای پیشبینیشـده در مـواد (۳) و (۵) قانـون برنامـه ششـم توسـعه:

دستگاههای اجرایی موضوع ماده (۵) قانون خدمات کشوری موظفند تا پایان خردادماه سال ۱۳۹۹ برنامههای عملیاتی خود برای استقرار چرخه و ارتقای شاخصهای بهرهوری در ستاد و واحدهای تابعه خود را به سازمانهای برنامهوبودجه کشور و اداری و استخدامی کشور (سازمان ملی بهرهوری ایران) ارائه کنند. دستگاههای اجرایی مکلفند در موافقتنامههای متبادله با سازمان برنامهوبودجه کشور، اعتبارات لازم این موضوع را در برنامهای با عنوان «ارتقای بهرهوری» پیشبینی نمایند. تخصیص اعتبار سهماهه این برنامه منوط به ارسال گزارش عملکرد از سوی دستگاهها به سازمان ملی بهرهوری ایران و سازمان برنامهوبودجه کشور و تأیید عملکرد از سوی سازمان ملی بهرهوری ایران است».

## ۲. مدل اجرایی چرخه بهرهوری

در راستای اجرای وظایف قانونی اشارهشده، سازمان ملی بهرهوری ایران اقدام به تدوین راهنمای اجرایی بنید الیف ماده ۵ قانون برنامیه ششیم توسیعه نمود. ایین راهنمیا در آبیان مـاه ۱۳۹۷ بــه امضـای معـاون محتــرم رئیسجمهــور و رئیــس ســازمان اداری و اســتخدامی کشور بهکلیه دستگاههای اجرایی ابلاغ شد. رویکرد این راهنما مسئله محور بوده و به شناسـایی مسـائل بهـرهوری و رقابتپذیـری در سـطوح مختلـف (درون واحـد اقتصـادی، محیـط اقتصاد خرد، محیط اقتصاد کلان و محیط طبیعی/سیاسی/اجتماعی) در هر یک از بخشهای اقتصادی می پردازد. به طور کلی چرخه بهرهوری، فرایند تکرار شونده و ساختار مند حل مسئله بهرهوری و رقابتپذیـری واحدهـای اقتصـادی اسـت کـه در مرحلـه اول بـا شناسـایی یک مسئله و شکلگیری ائتلاف پیرامون حل آن آغاز شده و سپس ابعاد مسئله با گردآوری شـواهد و قرائـن شناسـایی شـده و سـپس علـل بـروز آن مشـخص میگـردد. در مرحلـه بعـد راهکارهایی برای برطرف ساختن علیل بروز مسئله پیشنهاد و اولویتبندی میگردد، در مرحلــه ســوم ایــن راهــکار بهصــورت آزمایشــی بــه اجــرا گذاشــته میشــود و در مرحلــه آخــر نتایج اقدامات و اثربخشی آنها پایش شده و در صورت حصول موفقیت راهکار دائمی می شود و در غیر این صورت مجدداً چرخه حل مسئله به مراحل قبلی بازمی گردد. ویژگی مهـم چرخـه بهـرهوری (و بهطورکلـی چرخههـای حـل مسـئله) بـرای حـل مسـائل، قابلیتسـازی و ایجاد ظرفیت و انگیزه، بهمنظور برنامهریزی و اجرا، درون سازمانها و نهادهای تصمیمگیر در فرایند اجرای چرخه است'.

## ۳. اقدامات اساسی؛

خروجی اجرای ۶ گام راهنمای اجرایی بند الف ماده ۵ قانون برنامه ششم توسعه

بهمنظور اجرای چرخه بهرهوری در دستگاههای اجرایی، ده گام در راهنمای اجرایی ابلاغی، ارائه شده که نتیجه اجرای ۶ گام آن منجر به تعریف اقدامات اساسی در سطوح مختلف برای حل مسائل بهرهوری بخش شده است، تا پس از تأیید در هیئت محترم دولت، مبنای تدوین برنامههای عملیاتی ارتقای بهروهوری در بخشهای اقتصادی قرار گیرد.

<sup>🛚</sup> توضیحات کامل مدل اجرایی چرخه بهرهوری، در راهنمای اجرایی بند (الف) ماده ۵ برنامه ششم توسعه کشور آورده شده است.